

# CONFÉRENCE RÉGIONALE AGRICOLE

## BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Observatoire Prospectif de l'Agriculture  
LA FORCE DU COLLECTIF EN  
AGRICULTURE



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASADAF

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ

CERFRANCE  
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

## Introduction

**Vincent Lavier**, Président de la Chambre régionale d'agriculture de Bourgogne-Franche-Comté

**Philippe Dubief**, Président de Cerfrance Bourgogne-Franche-Comté

**Christian Morel**, Vice-Président en charge de l'agriculture, la viticulture et l'agroalimentaire au Conseil régional de Bourgogne-Franche-Comté

**Christophe Blanc**, Directeur Adjoint DRAAF de Bourgogne-Franche-Comté

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec la contribution financière du compte d'affectation spéciale développement agricole et rural CASADAF

MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE DE LA SOUVERAINETÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ

CERFRANCE  
BOURGOGNE FRANCHE COMTÉ

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

## Le partenariat OPA BFC



Une équipe pluridisciplinaire au service du projet



Emeline Richard



Sébastien Jeantils



Marine Le Fer



Agathe Chevalier



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'affiliation agricole  
développement  
agricole en rural  
CAGAR

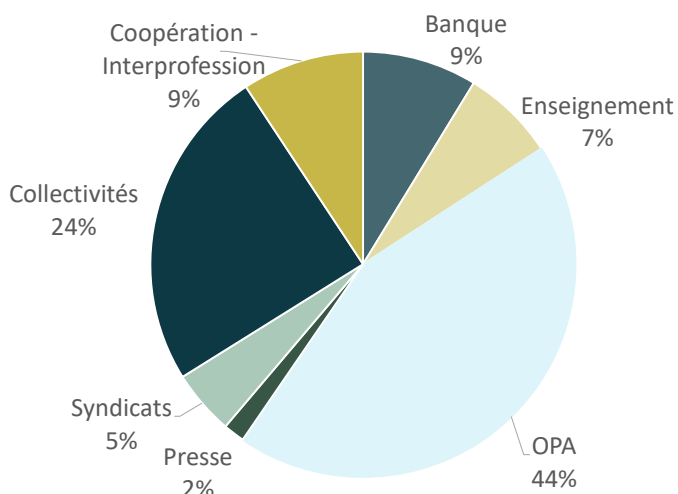
Ministère  
DE L'AGRICULTURE  
DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE



## L'assemblée de l'OPA



Dont 22% d'élus

Et deux classes BTS ACSE  
de Levier

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'affiliation agricole  
développement  
agricole en rural  
CAGAR

Ministère  
DE L'AGRICULTURE  
DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE



## La force du collectif en agriculture

D'après vous, combien d'exploitations en Bourgogne-Franche-Comté  
sont adhérentes d'une CUMA ?

Coopérative d'utilisation des matériels agricoles

1/ 20%

2/ 40%

3/ 60%

4/ 80%

**La bonne réponse est 80% !**

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

## Le déroulé de notre conférence

Première partie : L'année 2024 et la force du collectif en agriculture



Marine Le Fer

CERFRANCE  
ALLIANCE COMTOISE



Agathe Chevalier

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

Seconde partie : la force du collectif en agriculture  
illustrée par Emmanuel Vasseneix



LSDH

*Echanges  
avec la salle*

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTÉ

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

## 2024 : une adaptation continue

Climat



Travail



Sanitaire



Manifestations



Marchés



Comment les agriculteurs peuvent-ils répondre collectivement à ces défis ?

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'adaptation agricole  
développement  
agricole en rural  
CERFRANCE



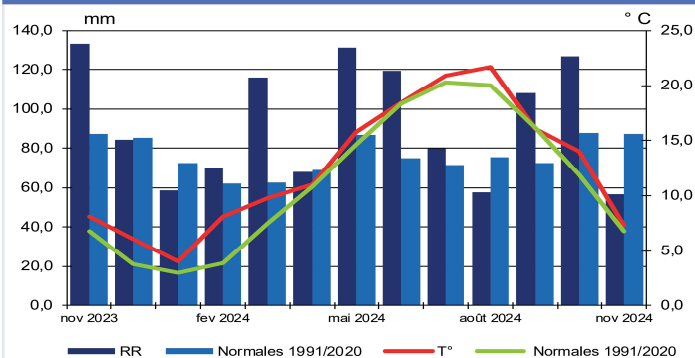
RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Une année météo pluvieuse et chaude ...

### Températures et précipitations (mm)



Source : Météo France - Moyenne Bourgogne-Franche-Comté

Des phénomènes climatiques nombreux :

- pluie
- grêle
- gel
- excès d'eau
- manque de lumière

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'adaptation agricole  
développement  
agricole en rural  
CERFRANCE



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## ... qui impacte la qualité des fourrages et la production



### Impacts négatifs :

- Gestion du pâturage
- Qualité des fourrages médiocres
- Des chantiers de récolte compliqués

### Des opportunités :

- Pas de « trou » dans la pousse de l'herbe
- De la quantité
- Gestion des stocks



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

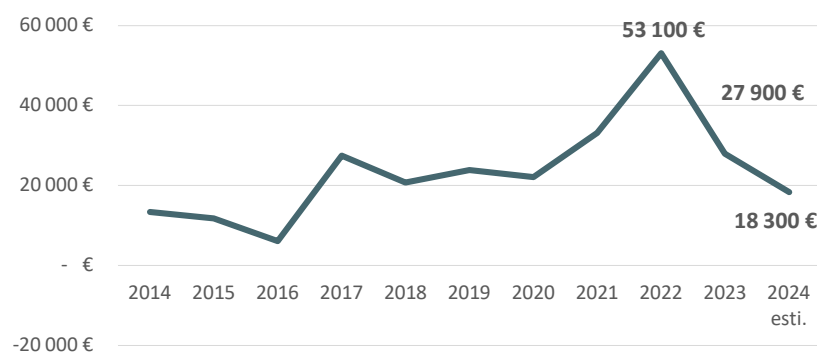
CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Un résultat courant / UTAF proche des 20 000€ en système lait de plaine



### Bovins lait de plaine Résultat courant / UTAF en euros constants



Source : Cerfrance

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Une organisation du travail perturbée pour la majorité des filières



- Implantation des cultures
- Resemis
- Traitements...



Pics de travail et fatigue importante

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le contribution prospective des comités d'affiliation agricole de la souveraineté alimentaire et de la forêt

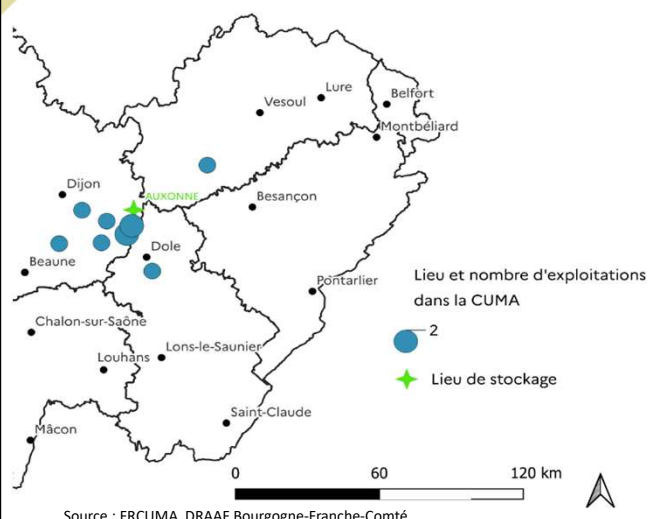


REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Des organisations collectives pour y remédier ?



### CUMA Légumons Ensemble

- 10 exploitations
- 21 outils et 1 tracteur 130CV
- 6 à 15 outils utilisés par les adhérents
- La distance entre les exploitations peut être une force

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le contribution prospective des comités d'affiliation agricole de la souveraineté alimentaire et de la forêt



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Miser sur le travail à plusieurs pour faciliter l'organisation

Témoignage : GAEC du Rochet  
Orchamps-Vennes

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
DE LA SÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

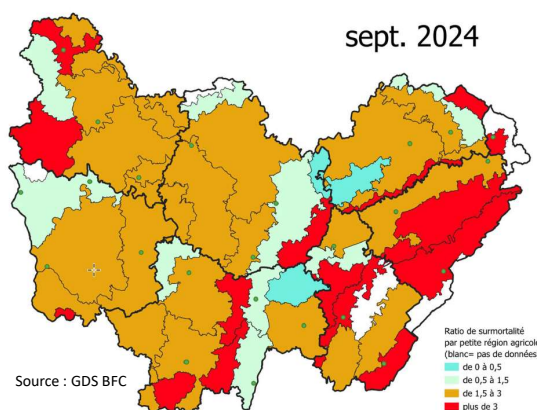
CERFRANCE  
BOURGOGNE FRANCHE COMTE



## Les risques sanitaires, un stress supplémentaire en élevage

Surmortalités ovins adultes

sept. 2024



Réguler et gérer les problèmes sanitaires grâce au collectif

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE  
DE L'AGRICULTURE  
DE LA SÉCURITÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



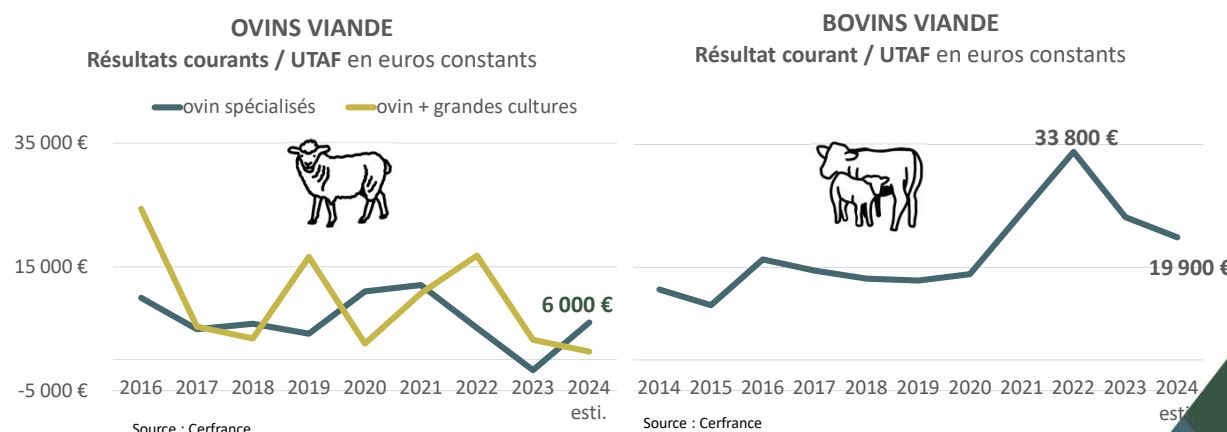
RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE FRANCHE COMTE





## Des prix de la viande au plus haut, pour des résultats bovins supérieurs à la moyenne décennale



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## La présence historique du mildiou impacte les cultures



S'inspirer des démarches collectives de lutte  
Exemple : flavescence dorée



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



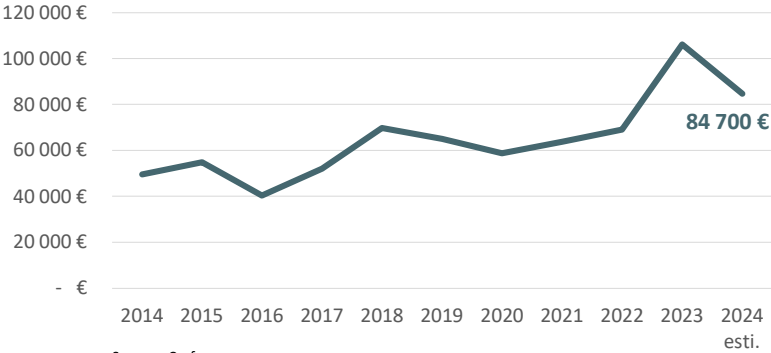


# Des résultats au beau fixe en viticulture



## VITICULTURE

Résultat courant / UTAF en euros constants



Source : Cerfrance

Impact de la toute petite récolte 2024?

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



# Grandes cultures : qualité, quantité et prix, les absents de 2024

- Céréales : des rendements en chute de 20 %
- Un meilleur comportement des oléagineux

|                               | Blé   | Orge<br>hiver | Orge<br>printemps | Colza | Tournesol | Soja  |
|-------------------------------|-------|---------------|-------------------|-------|-----------|-------|
| Rendements<br>2024 BFC (q/ha) | 52    | 48            | 38                | 30    | 19        | 28    |
| Ecart moyenne<br>5 ans        | -18 % | -21 %         | -20 %             | -2 %  | -20 %     | +20 % |

Source : DRAAF Bourgogne-Franche-Comté

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

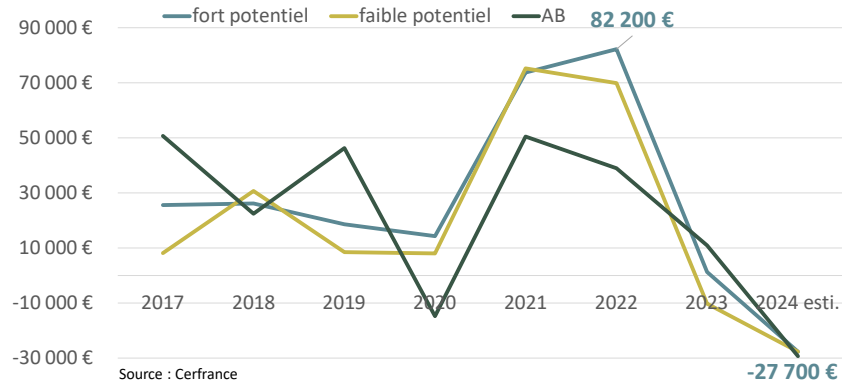
CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Des résultats déficitaires, pour la deuxième année consécutive



### GRANDES CULTURES Résultats courants / UTAF en euros constants



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Le collectif pour trouver des solutions

Témoignage : GDA Bourgogne Nivernaise

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



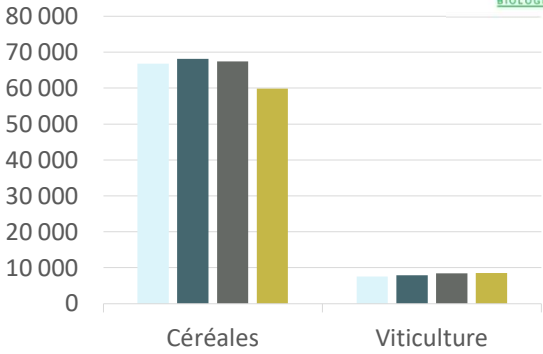
RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

# Agriculture biologique, une année complexe

Evolution de la surface en bio  
2021-2024 en BFC (ha)



Source : Agence bio



## Evolution ventes bio 2023-2024

|                                |      |
|--------------------------------|------|
| Volume en GMS                  | -6 % |
| Valeur en GMS                  | -5 % |
| Valeur en magasins spécialisés | +7 % |

Source : Agence bio

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt

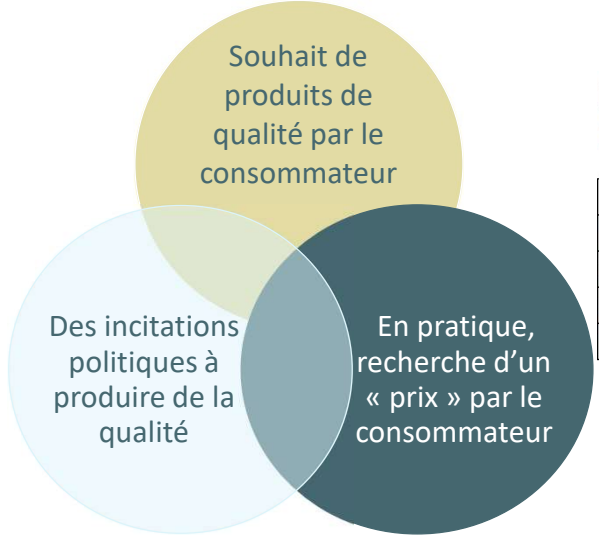


REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



# Tendances sociétales – les paradoxes de la consommation



## Evolution annuelle de la consommation des produits sous SIQO en volume

|                              | 2023  | 2024  |
|------------------------------|-------|-------|
| Fruits et légumes            | -2,3% | -0,4% |
| Lait                         | -3,1% | -2,0% |
| Produit laitiers ultra-frais | -1,1% | 1,2%  |
| Volaille                     | 6,3%  | 3,5%  |

France agrimer d'après Kantar

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Paradoxe : des difficultés à valoriser les produits fermiers



30 000 €

### CAPRINS

Résultat courant / UTAF en euros constants

20 000 €

10 000 €

- €

2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024

Source : Cerfrance

15 200 €

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'agriculture de la région  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Consommation : une filière équine en mutation



- Baisse de 11 % des jeunes licenciés (– 10 ans) : effet post-COVID
- Baisse de 9% de la consommation de viande équine / 2023 (-31% en 5 ans)
- Des paris hippiques en hausse : +7% hippodromes, +2% PMU

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

EDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le contribution  
prospective des comités  
d'agriculture de la région  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## La volaille, viande préférée des Français en 2024

50%

des poulets consommés sont importés

79%

des Français se disent favorables à des créations de bâtiments

Importance de la communication

53%

s'opposent aux projets proches de chez eux

Source : CSA, ANVOL

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

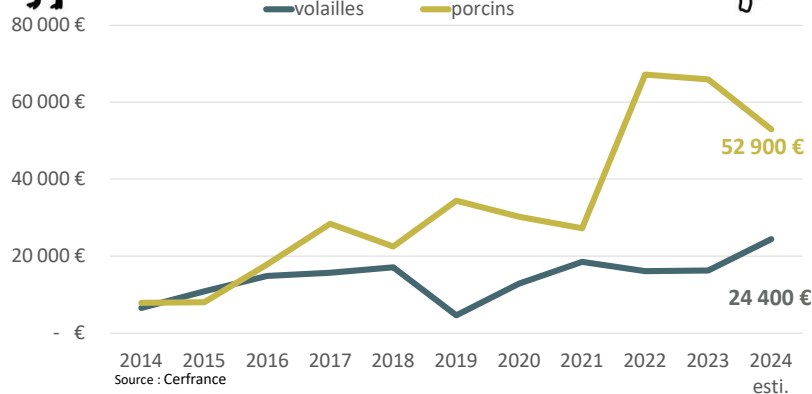
Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
et de la Souveraineté  
Alimentaire et de la ForêtRÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTECERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTECHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Des résultats satisfaisants en viande blanche



### VIANDES BLANCHES

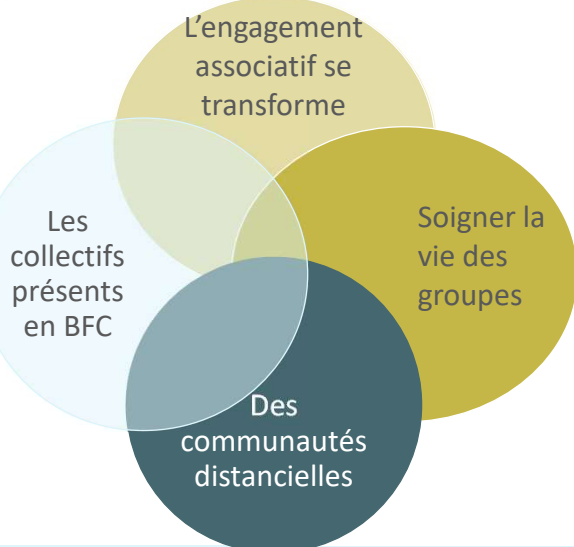
Résultats courants / UTAF en euros constants

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
et de la Souveraineté  
Alimentaire et de la ForêtRÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTECERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTECHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Les collectifs évoluent avec les générations



- 60% d'exploitations en BFC entre 1986 et 2020
- +15% de formes sociétaires en BFC en 2020 par rapport à 2010

Source : Recensement agricole



16 000 membres



150 000 membres

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Le collectif pour viser des stratégies de long terme

Témoignage : producteurs Le Goût d'Ici

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
DE LA SOUVERAINETÉ  
ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



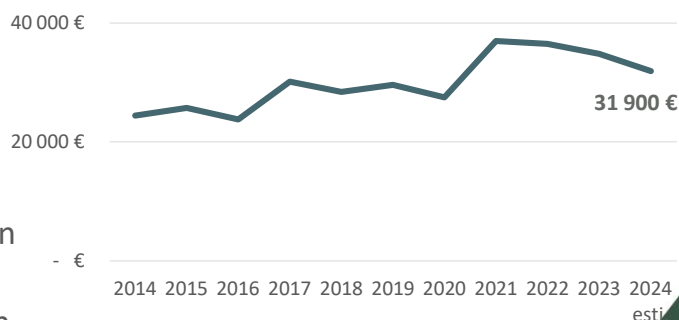


## Des résultats stables grâce au travail collectif



### LAIT AOP Jura

Résultat courant / UTAF en euros constants



- Gestion des volumes et adaptation aux marchés exemplaires
- Stratégie gagnante pour le maillon production

Source : Cerfrance

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Le collectif pour viser des stratégies de long terme

- Adapter les systèmes de production au changement climatique
- Favoriser le travail de recherche multi-partenarial



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE  
DE LA SÉCURITÉ ALIMENTAIRE ET DE LA FORÊT



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

## Le collectif pour viser des stratégies de long terme

Témoignage : la filière cassis

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt

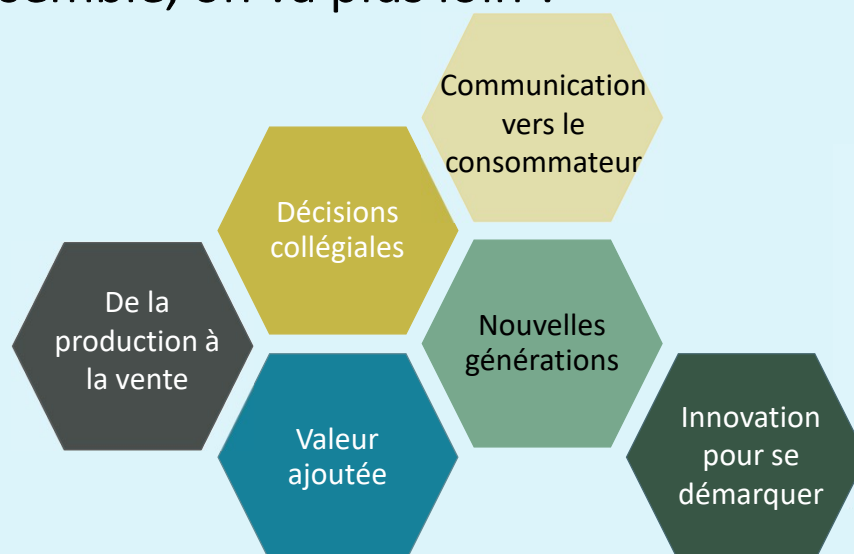


RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Ensemble, on va plus loin ?



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2025 - RÉSULTATS 2024

Avec le soutien du  
Ministère de l'Agriculture  
de la Souveraineté  
Alimentaire et de la Forêt



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



## Le grand témoin : Emmanuel Vasseneix



OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE  
EDITION 2025 - RESULTATS 2024

Avec la contribution  
financière du comité  
régional agricole  
départemental  
agricole de la région  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



REGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

CHAMBRE  
D'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE



Un acteur de  
l'agroalimentaire  
engagé



## LSDH, Un ancrage territorial



 110 ans d'histoire...  
et d'aléas



1984 : instauration  
des quotas laitiers

- ☒ Laisser mourir  
☐ Partir ailleurs  
☐ Faire autre chose

Un choix fort :  
La différenciation  
par  
la diversification  
et  
la valorisation



 2500 collaborateurs

➡ +25% en 10 ans !

1 319 M d'euros de CA  
en 2024

**95% du CA**  
réalisé en France



Depuis 2013

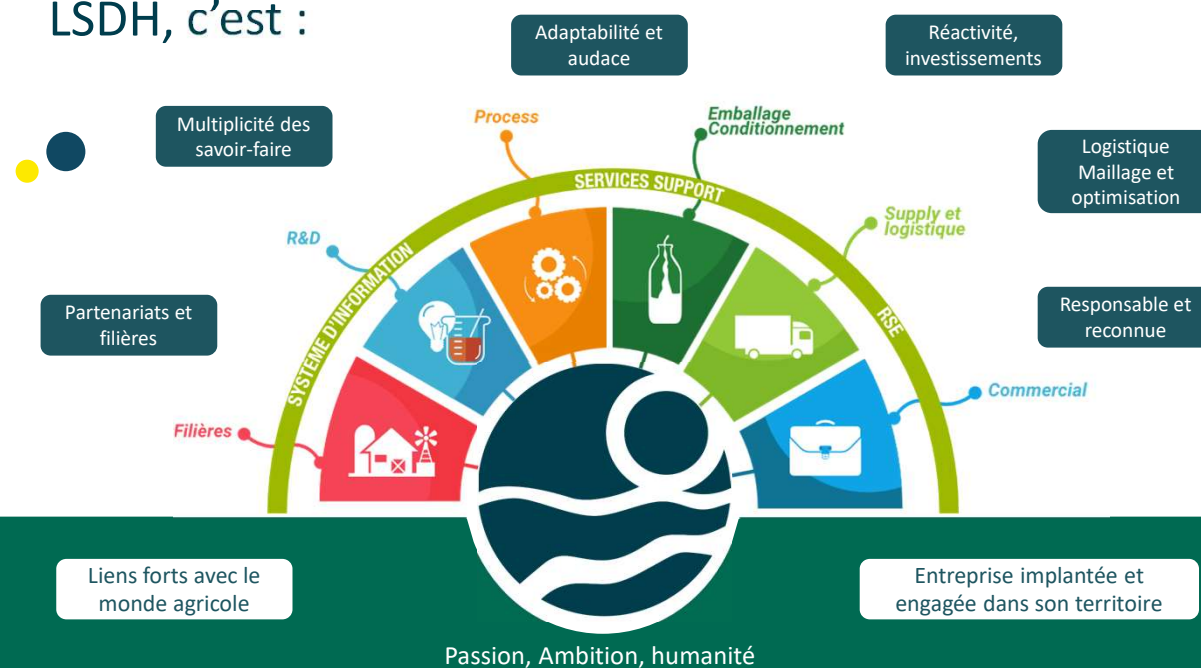
## Pôle Liquide

## Pôle Végétal



**LE TOUT, EN PRENANT SOIN DE CE QUI FAIT NOS RACINES : LE TERRITOIRE, LA TERRE, ET LES HOMMES**

LSDH, c'est :



## Dans notre ADN : prendre soin de ce qui fait nos racines



### LE TERRITOIRE

#### Proximité

Avec nos territoires,  
nos producteurs,  
nos fournisseurs partenaires

#### Des filières

Boissons  
végétales

Jus de fruits

#### laitières



1 423  
producteurs  
26 départements

Producteurs  
de soja  
100% français  
Producteurs  
D'avoine conventionnelle  
100% français

Filières  
raisonnées  
Filières Bio  
Orange et ananas  
bio Brésil

Relocalisation de filières agricoles  
à proximité de nos outils de production

### LA TERRE

#### pérennité

Optimiser l'existant  
Développer des solutions innovantes  
Agir pour les transitions agricoles et  
environnementales

#### TRAVAUX menés sur le contenant

(emballage durables, éco-conception)

#### et sur le contenu

(des profils nutritionnels améliorés,  
des recettes plus clean)



Recyclage  
PET opaque



Sachets en  
papier



50%  
rPET



Trajectoire  
carbone

300 M d'€ investis (2022-2025)  
1 50 M d'€ investis (2026-2027)

### LES HOMMES

#### pérennité

producteurs, collaborateurs, CLIENTS ,  
FOURNISSEURS, consommateurs, collectif et  
associations



Mise en place d'accords tripartites de la  
production à la distribution

Certification du prix payé au producteur par  
des commissaires aux comptes.

Aide à l'installation des jeunes agriculteurs

Formation et accompagnement des éleveurs dans la  
réduction du bilan carbone des exploitations

#### Partage de la richesse créée

distribution de 25% du bénéfice de l'entreprise

Création d'une formation pour apprentis  
dédiée aux métiers en souffrance dans l'industrie



Démarche C'est qui le patron  
Open Agrifood

LSDH contribue à hauteur de  
95 M d'€ par an pour le bien commun

## Les défis à relever pour exister demain

Dans un monde en mutation...

Super-consommateur

Crise de confiance

Nouvelles attentes sociétales

Urgence climatique

### Nos missions :

- Se différencier par la diversification et la valorisation
- Proposer des produits toujours plus responsables pour nourrir la population française
- Exporter nos produits made in France, gage de qualité
- Vendre des savoir-faire, de la technologie, de l'innovation et de la recherche
- Du travail Collectif et collaboratif



Investir pour mieux servir nos clients  
Et consolider notre présence locale

Optimisation des coûts  
de distribution



LE DÉVELOPPEMENT DURABLE  
UNE STRATÉGIE AMBITIEUSE



Des filières agricoles  
durables et responsables

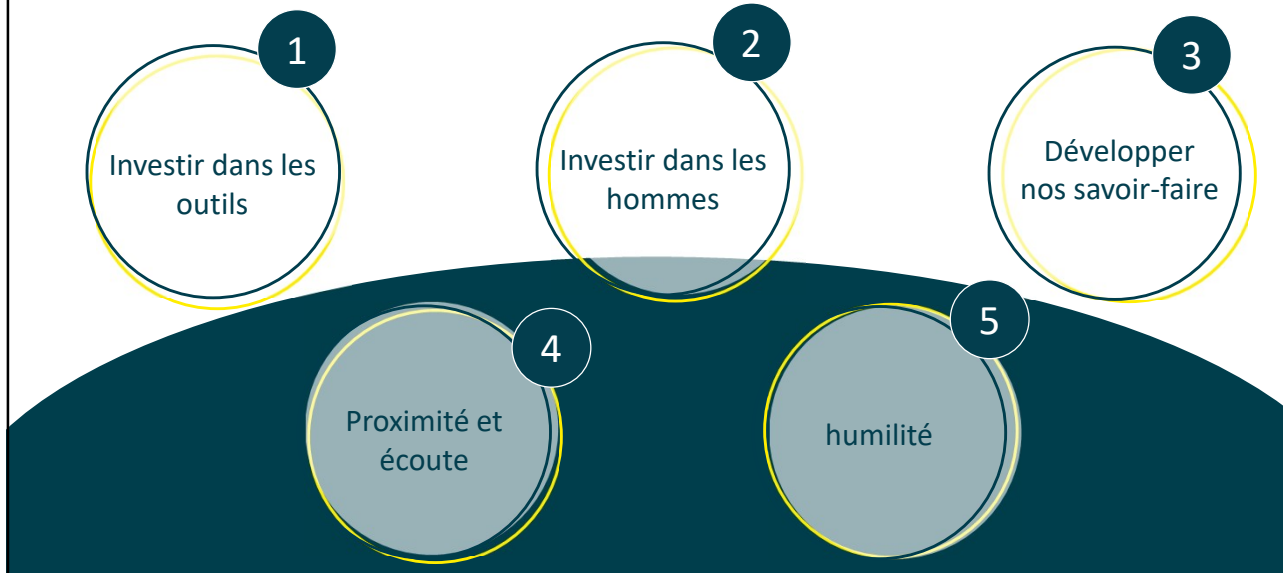


UNE INITIATIVE DE CONSOMMATEURS QUI SOUTIENT  
LES PRODUCTEURS EN CRÉANT DES PRODUITS  
QUI LES RÉMUNÈRENT AU JUSTE PRIX

Tout se décide collectivement et en toute transparence :  
COMMENT FONCTIONNE NOTRE DÉMARCHE DE CONSOMMATEURS ? ☐ ☐



## Poursuivre nos 5 axes



## Conclusion

OBSERVATOIRE PROSPECTIF  
DE L'AGRICULTURE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

ÉDITION 2005 - RÉSULTATS 2024

Avec la contribution  
Financière du Comité  
d'Affaires Spéciales  
développement  
régional et rural  
CERFRANCE



RÉGION  
BOURGOGNE  
FRANCHE  
COMTE

CERFRANCE  
BOURGOGNE-FRANCHE-COMTE

